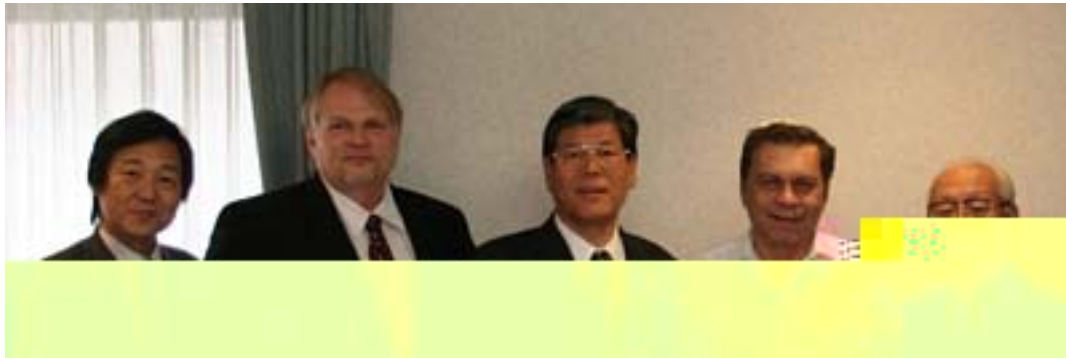


Οι Ιάπωνες πρωτοπορούν και στα δημόσια έργα

Η Ιαπωνική Κυβέρνηση υιοθετεί την μέθοδο διαχείρισης έργων της Κρίσιμης Αλυσίδας (Critical Chain Project Management)



Από αριστερά: Kiyoshi Okudaira, Γενικός Διευθυντής του MLIT στη Νήσο Χοκάιντο; Dave Updegrove, Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου Afinitus που εισήγαγε τη μέθοδο CCPM στη Ιαπωνία; Hiroaki Tanaguchi, Υφυπουργός του MLIT; Δρ. Eli Goldratt; ο εμπνευστής της μεθόδου CCPM, Tadashi Onishi, τέως Διευθύνων σύμβουλος της Toyota Motors

Το Ιαπωνικό Υπουργείο Χωροταξίας, Υποδομών και Μεταφορών (Ministry of Land, Infrastructure and Transportation -MLIT) ήταν χορηγός του συνεδρίου για τα δημόσια έργα "Win-Win-Win" που πραγματοποιήθηκε στο Σαμππόρο, την μεγαλύτερη πόλη της νήσου Χοκάιντο, το βορειότερο νησί του συμπλέγματος της Ιαπωνίας, στις 26-27, Νοεμβρίου 2008. Σκοπός του συνεδρίου ήταν μεταξύ άλλων να ανακοινωθεί ότι η μέθοδος της Κρίσιμης Αλυσίδας (Critical Chain Project Management -CCPM), έχει καθιερωθεί ως η de-facto μέθοδος που θα εφαρμόζεται στο εξής σε όλα τα δημόσια έργα που γίνονται στην Ιαπωνία.

Μετά από ένα πετυχημένο πιλοτικό έργο στη νήσο Χοκάιντο το 2005 ακολούθησαν το 2006, 15 εξίσου πετυχημένα πιλοτικά έργα. Το 2007, χάρη στα εκπληκτικά αποτελέσματα των πιλοτικών έργων, η μέθοδος CCPM άρχισε σιγά σιγά να εφαρμόζεται οικειοθελώς σε όλη τη Ιαπωνία, και 2.523 έργα χρησιμοποίησαν τη μέθοδο. Το 2008 ο αριθμός ξεπέρασε τα 4.000 έργα, πράγμα το οποίο οδήγησε την κυβέρνηση να ανακοινώσει ότι η μέθοδος CCPM πρέπει να χρησιμοποιείται σε όλα τα έργα από τώρα και στο εξής (περίπου 20.000 έργα ανά έτος).

Στο συνέδριο μίλησε εκτός από τον Δρ. Goldratt, και ο Κος Tadashi Onishi, τέως Διευθύνων Σύμβουλος της Toyota Motors, μαθητής του Δρ. Taiichi Ohno και υλοποιητής του συστήματος της Toyota (Toyota Production System), πάνω στην θεωρία των περιορισμών και πως αυτή δένει με τη μέθοδο TPS. Ο Κος Onishi υπογράμμισε στους 550 συμμετέχοντες στο συνέδριο την σημασία που έχει η δραστική επέμβαση στις προβλέψεις των επί μέρους εργασιών στην εφαρμογή της Κρίσιμης Αλυσίδας.

Ο τίτλος του συνεδρίου, "Κερδίζουμε, Κερδίζετε, Κερδίζουν Δημόσια Έργα» (Win-Win-Win Public Works) εμπνεύστηκε από τις σημαντικές ωφέλειες σε χρόνο και σε χρήμα που προσδίδει η μέθοδος σε όλους τους εμπλεκόμενους – την κατασκευαστική βιομηχανία, τους φορολογούμενους και το κράτος. Εκ μέρους του κράτους το υπουργείο εφαρμόζει την «απάντηση σε μια ημέρα» στην κατασκευαστική εταιρεία σε ερωτήσεις ή προβλήματα όσον αφορά σε εργασίες που βρίσκονται πάνω στην κρίσιμη αλυσίδα. Ως σήμερα ο συνδυασμός αυτός επέφερε μέση μείωση της διάρκειας των έργων κατά **20-30% ή και περισσότερο**, και μερικές εταιρείες κατόρθωσαν να εκτελέσουν τα διπλάσια έργα στο ίδιο χρονικό ορίζοντα με τους ίδιους πόρους.

Οι επιχειρήσεις που ενδιαφέρονται να διερευνήσουν την μέθοδο της Κρίσιμης Αλυσίδας και κατά πόσο μπορεί να εφαρμοσθεί για τη διαχείριση των έργων τους, μπορούν να έρθουν σε επαφή με την Leon Consulting.